

## Zápisnica

Workshop vo veci spolupráce na projekte: „Nová Univerzitná nemocnica v Bratislave“ (ďalej len „Projekt“), ktorý sa konal dňa 18.09.2017 od 13:30 hod. medzi:

- Slovenskou republikou zastúpenou Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky (ďalej len „MZ SR“) a spoločnosťou
- Arcadis Czech Republic s.r.o., organizačná zložka Slovensko, Einsteinova 11, 851 01 Bratislava (ďalej len „Arcadis“)

## Minutes

Workshop within the project co-operation: „New University Hospital in Bratislava“ („Project“), was held on 18th of September 2017 at 13:30 between:

- The Slovak Republic represented by the Ministry of Health of the Slovak Republic (hereinafter referred to as the “MoH”) and company
- Arcadis Czech Republic s.r.o., organizačná zložka Slovensko, Einsteinova 11, 851 01 Bratislava (hereinafter referred to as the “Arcadis”)

Táto zápisnica je spísaná v slovenskej a anglickej jazykovej verzii na tejto jednej listine, pričom rozhodujúcim znením je v každom prípade slovenské jazykové znenie. Prílohou tejto zápisnice je listina prítomných.

These minutes are drawn in both Slovak and English language mutations on this one document whereby the Slovak version shall always take precedence. A list of participants shall be attached as schedule to these minutes.

**MZ SR** – Prvotná myšlienka v rámci Projektu bola získať „technical peer review“ od potenciálnych partnerov po obhliadkach a na základe toho by bol kontinuálny prechod do fázy obchodnej a komerčnej, t. z. že po zhodnotení kondície oboch stavieb po stavebno-konštrukčnej fáze by sme sa venovali funkčnej stránke, a to tak aby bol proces ekonomicky efektívny.

- Vzhľadom na spätnú väzbu od potenciálnych partnerov na našu požiadavku, s odôvodnením, že „technical peer review“ je finančne náročné a vyžaduje si viac času, sme túto požiadavku na potenciálnych partnerov v priebehu druhého kola prehodnotili, s tým, že si budeme ceniť každý jeden názor, ktorý zo stretnutí vzišiel alebo vzíjde.
- Následne sa budú všetky spätné väzby interne vyhodnocovať a rozhodne sa, ktorým smerom pôjdeme, teda či na

**MoH** – The initial idea behind the project was to get a “technical peer review” from potential partners after the on-site inspections, based on which we would then move on to a business and commercial stage, i.e., following the assessment of the conditions of both buildings after the construction phase we would address the functional aspects to make the whole process economically effective.

- Given the feedback we received from potential partners to our request, that is, that the “technical peer review” would be financially demanding and requires more time, we have re-considered this requirement during the second round and now we will appreciate every single opinion we have obtained or will obtain during the meetings.
- Subsequently, all feedback will be assessed internally, and a decision will be made as to whether we will implement Rázsochy as a “greenfield” project or

Rázsochách pôjdeme od „greenfieldu“ alebo sa bude pokračovať v stavbe, a pri Ružinove, či sa budeme venovať funkčnému redizajnu, alebo či sa pôjde skôr po stavebno-konštrukčnej stránke v závislosti od rozpočtu 80 mil. EUR, ktorý je nemenný.

- Naša predstava v rámci koncepcie tak ako je projekt nastavený je taká, že my obstaráme partnera, ktorý bude zastrešovať všetky tri projekty spolu – Ružinov, Rázsochy a medicínsku reprofilizáciu.
- Pri medicínskej reprofilizácii ide o to, že potrebujeme Váš druhý pohľad na materiál, ktorý bude vytvorený našim medicínskym tímom z radov špecialistov.
- Medicínska reprofilizácia v podstate znamená distribuovanie pacienta po funkčnej stránke ale aj po geografickej, pretože zdravotníctvo nie je len o pacientoch ale aj o odborných špecialistoch a iných zdravotníckych pracovníkoch, ktorých si chceme udržať a my by sme radi počuli Váš názor na to čo celý ekosystém v rámci zdravotníctva potrebuje.
- V rámci Rázsoch máme nastavené funkcie, ktoré nám vyšli z útlmovej nemocnice Kramáre aj s odzrkadlením reconcepce nemocnice v Starom Meste a čiastočne nemocnice v Podunajských Biskupiciach.
- Ružinov, čo sa týka funkčnej stránky by sa mal zachovať podľa terajšieho stavu, s tým, že by malo dôjsť k optimalizácii jeho lôžkovej časti.
- V rámci projektu teda hovoríme o medicínálnom plánovaní, koncepčnom dizajne, schematickom dizajne a dokumentácie pre realizáciu stavby s tým, že v rámci výstavby úlohou manažéra zdravotnej starostlivosti /MZS/ má byť autorský a technický dohľad nad výstavbou a takisto v skúšobnej prevádzke a pri transfere a následne pri samotnej prevádzke.
- Samotné medicínálne plánovanie je rozdelené na dve časti, na Program požiadaviek 1.0 /PP1/ a Program

continue with the existing building and, as regards Ružinov, whether we will concentrate on its functional redesign or rather on its construction and structural aspects, depending on the EUR 80 million budget which is fixed.

- Our idea as far as the concept for the project is currently set is that we will procure a partner who will cover all three projects together - Ružinov, Rázsochy and medical re-profiling.
- With respect to medical re-profiling, we need to know your “second opinion” on the material to be drawn up by our medical specialist team.
- Medical re-profiling basically means both the functional and geographical distribution of patients, because healthcare is not only about the patients but also about the specialists and other medical workers we wish to retain, and we would like to hear your opinion on what the entire healthcare ecosystem needs.
- For Rázsochy, we have the functions set based on the phasing out of the Kramáre hospital, as well as in the light of the redesign of the Staré Mesto hospital and, partially, of the Podunajské Biskupice hospital.
- With respect to its functions, the Ružinov hospital should be preserved as is, but its bed capacities should be optimised.
- Hence, the project comprises medical planning, conceptual design, schematic design and documentation for the implementation of construction works where the healthcare manager (HCM) will be responsible for the author and technical supervision in the construction phase, as well as during trial operation and transfer and, subsequently, during actual operation.
- The actual medical planning is divided into two parts: Programme of Requirements 1.0 /PoR1/ and Programme of Requirements 2.0 /PoR2/; PoR1 defines spatial and functional layout and design, with open questions to

požiadaviek 2.0 /PP2/, PP1 hovorí o priestorovom a funkčnom usporiadaní s otvorenými otázkami do PP2, PP2 hovorí už aj o technikáliách.

- MZS by mal mať lokálneho partnera na projektovanie zdravotníckych zariadení aby vedel pretaviť výnosy zo zdravotníckeho prostredia do medicínálneho plánovania.
- Následne z PP1 a PP2 sa pretavia informácie do 3D, aby s tým mohol pracovať architekt a pokračovať s tým až do prevádzky.
- Pri Rázsochách nám momentálne začína verejné prerokovanie územného plánu Zóny Zečák.

**ARCADIS** – A územný plán je koordinovaný s nemocnicou ?

**MZ SR** – Komunikujeme s Mestskou časťou Lamač práve kvôli tomu, aby sme sa vyhli kolíziám čo sa týka trasovania a dopravného napojenia príjazdovej komunikácie na diaľnicu D2.

- Napr. nad železnicou, ktorá vedie pod jedinou príjazdovou komunikáciou k nemocnici sa bude doprava riešiť zdvojeným mostom - separátnou mostovou konštrukciou.
- Dali sme vypracovať dopravno-kapacitný prieskum, aby sme vedeli šírkové usporiadanie ciest.
- V rámci Ružinova bude tiež vypracovaný dopravno-kapacitný prieskum na statickú aj dynamickú dopravu na terajší stav aj na stav výhľadový, tak aby tento materiál už tvoril podklad pre budúce verejné obstarávanie.
- v Ružinove prebieha územný plán Zóny Bajkalská-Trenčianska-Ružinovská a v časti územia je stavebná uzávera nakoľko je tam hustá zástavba a je potrebné prioritne zasanovať dynamickú dopravu.
- Takisto doprava pred urgentným príjmom je v zlom stave.
- Malo by podľa Vás väčší zmysel, keby ste prieskumy vypracovali Vy ako partner ?

be elaborated further on under PoR2, PoR2 also includes technical aspects.

- The HCM should work with a local partner on the design of medical facilities in order for the HCM to be able to translate healthcare outputs to the medicinal planning.
- Subsequently, the information from PoR1 and PoR2 will be transformed into a 3D model for an architect to work with until the whole project is put into operation.
- In the case of Rázsochy, a public review of the zoning plan for the Zečák zone is about to begin.

**ARCADIS** – And is the zoning plan coordinated with the hospital ?

**MoH** – We are communicating with the Lamač municipal authority in order to avoid collisions regarding the routing and linking the access road to the D2 motorway.

- For example, a double bridge – a separate bridge construction – will be built over the railroad which runs under the only access road to the hospital.
- We commissioned a traffic capacity survey to get information necessary for the lane design of the roads.
- A traffic capacity survey will be prepared for Ružinov, too, both for the static and dynamic traffic, reviewing the existing as well as forward-looking conditions, so that this material could serve as dossiers for future public procurement.
- Ružinov is part of the Bajkalská-Trenčianska-Ružinovská zoning plan and a building closure applies to a part of the territory due to the high building density; dynamic traffic needs be redesigned as a priority.
- Also, the traffic arrangements in front of the ER are in bad conditions.
- Do you think it would make more sense for you to conduct your own surveys as a partner ?

**ARCADIS** – Certainly not; those surveys would have to be prepared anyway, so now you will just go ahead with something that will be needed.

**ARCADIS** – Určite nie, tak či tak by sa tie prieskumy museli dať vypracovať, takže Vy teraz len predbehnete niečo, čo bude potrebné.

**MZ SR** – Radi by sme počuli váš názor na obe stavby.

**ARCADIS** – My to máme za spoločnosť rozdelené podľa rozsahu na technickú problematiku a klinický manažment, nakoľko Vy máte vytvorené konzorcium lekárov, v rámci ktorého už sú nejaké podmienky stanovené naskytá sa otázka do akej miery budú úlohy zadané a do akej miery ten klinický manažment vstúpi do projektu ?

- Čo sa týka medicínskej časti projektu, chceme sa spojiť s partnerom, vytvoriť konzorcium, čo sa týka stavebnej časti tú vieme pokryť celú.
- V koncepcii boli zahrnuté aj požiadavky na udržateľnosť a zelené certifikáty, na to máme fundovaného odborníka, nakoľko spolupracujeme s najväčším tímom čo sa týka certifikácií v rámci Európy, ktorý má okolo 150 uzavretých alebo prebiehajúcich certifikácií a zaoberá sa práve tými, ktoré sú najviac populárne v rámci Európy – BREEAM a LEED
- Zaujímalo by nás prečo ste si vybrali práve certifikáciu BREEAM.

**MZ SR** – Nemocnice zo zahraničia idú podľa našich informácií skôr certifikáciou BREEAM.

**ARCADIS** – Čo sa týka certifikácie BREEAM, ak chcete ísť touto cestou, budete musieť požiadať o vypracovanie špeciálnej príručky konkrétne na vašu nemocnicu, čo trvá cca 8 týždňov.

- Napriek tomu si myslíme, že BREEAM je vhodnejší pre váš projekt, takže podporujeme túto myšlienku, BREEAM je bližší európskym normám a štandardom ako LEED.
- LEED je príliš všeobecný oproti BREEAM a je blízky administratívnej odvetviu a je málo zameraný na nemocnice.
- Odporúčame v rámci BREEAMu použiť „BREEAM communities“, ktorý odzrkadľuje ako budova zapadá do prostredia, v ktorom vznikne.
- Vaša stratégia je určite dobrá a nejde len o to aby sme zcertifikovali budovu, ale

**MoH** – We would like to hear your opinion on both buildings.

**ARCADIS** – As a company, we have divided this based on the scope into technical issues and clinical management, since you already have a consortium of doctors set up which has already determine some conditions; the question is, to what extent the tasks will be assigned and to what extent the clinical management will enter the project ?

- As far as the medical part of the project is concerned, we want to join forces with a partner and create a consortium; as regards the construction part, we can cover all of its aspects.
- The concept also includes sustainability and green certification requirements; we have an erudite expert for this, since we cooperate with the largest team of certification specialists in Europe, which has around 150 completed and/or open certification procedures, and concentrates exactly on those which are most popular across Europe – BREEAM and LEED.
- We would like to know why you chose the BREEAM certification.

**MoH** – According to our information, the BREEAM certification is preferred by hospitals abroad.

**ARCADIS** – As regards the BREEAM certification, if we want to go this way, we will have to request the preparation of a special guide specifically for your hospital, which takes approximately eight weeks.

- Nevertheless, we think BREEAM is better suited for your project, therefore, we support this idea; BREEAM is closer to European norms and standards than LEED.
- Compared to BREEAM, LEED is too general and more associated with the administrative sector, and less focused on hospitals.
- I recommend to use the BREEAM communities approach which reflects how a building fits in the surrounding environment in which it will be built.
- Your strategy is certainly good, and it is not only about obtaining a certificate for

o to, aby tá budova spĺňala požiadavky udržateľnosti a minimálnych nákladov.

- Otázne je, či sa dajú kvantifikovať v medicínskej časti vašej ciele.

**MZ SR** – Základné ciele budú dané v PP1, v ktorom budú dané základné funkcie a m<sup>2</sup>, s tým, že vieme, že na jednej strane chceme dosiahnuť kvalitu BREEAM a na druhej strane máme slovenskú legislatívu a normy, ktoré nás nepustia ďalej a tiež musíme brať do úvahy rozpočet.

- Ak nám partner navrhne niečo iné ako čo je uvedené v koncepcii a prinesie inovatívne riešenia budeme vďačný za každé vylepšenie.

**ARCADIS** – Aj náš klinický partner na to možno bude mať iný pohľad z hľadiska efektivity.

**MZ SR** – Súhlasíme, ale celková spolupráca s partnerom by mala byť takisto aj na úrovni doktorov, ktorí tam pracujú nakoľko oni poznajú legislatívu, ktorú zahraničný partner poznať nemusí.

- Nemocnica Ružinov je špecifická tým, že máva pridelený CAPEX balík každý rok, ale pred tým ako začneme s verejným obstarávaním budete mať informáciu o „status quo“ k danému roku.
- V súčasnosti boli vyčlenené prostriedky na vybudovanie špičkového urgentu za 1,5 mil. EUR v Ružinove a celkovo sa jedná o 26 urgentov v rámci toho projektu, ktorý by mal byť obstaraný do konca roka.
- Urgentné príjmy v rámci spomenutého projektu by mali spĺňať výhľadový stav na + 8 rokov.
- takže Vy ako partner už projektovú dokumentáciu Urgentného príjmu v Ružinove budete mať danú a z nej budete musieť vychádzať.

**ARCADIS** – Obávame sa, aby projekt nakoniec nebol obmedzený natoľko, že my vám už nebudeme vedieť priniesť nič inovatívne, žiaden nový koncept.

**MZ SR** – Urgentné príjmy sa idú rekonštruovať v celej SR, je to dané, musíme sa tomu prispôbiť.

**ARCADIS** – Na to aby to fungovalo na oddeleniach musí byť iné prístrojové zariadenie, ale prístroje sa obstarávajú v inom balíku.

the building but it is also important that the building meets the sustainability and minimal cost requirements.

- The question is, whether your objectives can be quantified in the medical section.

**MoH** – The key objectives will be set in the Programme of Requirements 1.0 which will specify the basic functions and m<sup>2</sup>, while we know that, on the one hand, we wish to achieve the BREEAM quality and, on the other hand, there are Slovak laws and standards that will not let us go further, and that we have to keep the budget in mind.

- If a partner comes up with something different than what is included in the concept and brings innovative solutions, we will appreciate any improvements.

**ARCADIS** – Our clinical partner may also have a different opinion in terms of effectiveness.

**MoH** – We agree, but overall cooperation with the partner should also be at the level of doctors who work there because they know the legislation that a foreign partner does not necessarily know.

- The Ružinov hospital is specific in that it is assigned a CAPEX package every year, but we will have the information about the “status quo” for the given year before we start the public procurement.
- Funds have currently been earmarked for the building of a state-of-the-art ER in Ružinov worth EUR 1.5 million; a total of 26 ERs are covered by this project which should be procured by the end of the year.
- ERs under said project should comply with the outlook for 8+ years.
- Hence, you as a partner will be given the project documentation for the Ružinov ER and you will have to include it in your considerations.

**ARCADIS** – We fear that there will be so many restrictions on the project in the end that we will not be able to come up with anything innovative, with any new concept.

**MoH** – ERs are about to be renovated across the whole of Slovakia, that's fixed, and we have to adapt to that.

**ARCADIS** – In order for this to function in departments, different equipment is required, but

**MZ SR** – Čo sa týka medicínálneho vybavenia, rieši to centrálné MZ SR.

**ARCADIS** – Z technických požiadaviek môžu vyplývať aj požiadavky na prístrojové vybavenie a pri veľkých prístrojoch to možno máte odhadnuté, ale čo bude s tými ďalšími investíciami, ktoré môžu vyplynúť ?

**MZ SR** – Bude potrebné nájsť stred medzi tým aby zmenu pocítili aj pacienti ale aj personál a aby to pomohlo aj celkovému procesu.

**ARCADIS** – Takže v Ružinove pôjde o rekonštrukciu, ktorá vylepší systém a spríjemní prostredie pre všetkých.

- Tým pádom v Ružinove sa jedná viac o stavebno-konštrukčné hľadisko a čo najviac to zefektívniť v rámci rozpočtu, ktorý máme a medicínsky partner v Ružinove bude skôr len konzultant.

**MZ SR** – Áno.

**ARCADIS** - Podľa čoho pomenujeme výkon MZS, od hodín alebo od stráveného času ?

- My vám máme dať ponuku na klinický manažment a aký tam bude jeho výkon počas tých rokov ?

**MZ SR** – To je veľmi ťažké odhadnúť, lebo MZS bude prítomný v každej jednej fáze v určitom percente.

**ARCADIS** - Práve to by ale malo byť jasné z ponuky tendra, lebo potom vám každý partner vytvorí ponuku iným spôsobom a ako budete potom hodnotiť tie ponuky ?

- My vieme pomerne jasne kvantifikovať dizajn, prieskumy, inžiniering, dozor, stavebný manažment, skolaudovať, „facility manažment“.
- Čo bude kritériom pri tendri a pri vyhodnocovaní, keďže sa jedná o štátnu zákazku, bude kritériom výberu najnižšia cena ?

**MZ SR** – Veľmi neradi by sme išli cestou najnižšej ceny, ale je to na rozhodnutí Vlády SR.

**ARCADIS** – Ide o veľmi široké zadanie a je otázne, či to vieme vôbec uchopiť, ale je to pre nás výzva.

**MZ SR** – Áno, viacerí záujemcovia boli toho názoru, že rozsah projektu je veľmi široký.

- Uvedomujeme si medzery, ktoré v zadaní máme, aj preto sú organizované tieto stretnutia, z ktorých pozbierame spätné väzby a porovnáme ich.

equipment is being procured as part of a different package.

**MoH** – As far as medicinal equipment is concerned, this is addressed centrally through the Health Ministry.

**ARCADIS** – Technical requirements may also have an impact on the medical equipment requirements, you probably have some estimates for large devices, but what about those additional investments that may subsequently occur at a later time ?

**MoH** – It will be necessary to strike a balance in order for the change to be felt by both the patients and the personnel and so that it facilitates the overall process.

**ARCADIS** – So, the Ružinov part of the project is about reconstruction to improve the system and make the environment more pleasant for all.

- This means that in Ružinov we should focus more on the engineering and structural aspects, making it as much effective as the budget we have allows, while the medical partner will be more of a consultant only.

**MoH** – Yes.

**ARCADIS** - How will we assess the HCM's performance, by hours or by the time spent ?

- We should give you an offer for the clinical management and what will be its performance during those years ?

**MoH** – This is very hard to estimate because the HCM will be involved in every single phase to a certain degree.

**ARCADIS** - It is exactly this what should be clear from the tender because otherwise each partner will prepare an offer in a different way, and who will you then evaluate such offers ?

- We can quite clearly quantify design, surveys, engineering, supervision, building management, occupation permit procedure, facility management.
- What will be a criterion in the tender and in evaluation; since this is a public contract, will the lowest price be the key selection criterion ?

**MoH** – We would hate to go after the lowest price, but it is up to the government to decide.

**ARCADIS** – This is an extremely broad assignment and the question is whether we can grasp it at all, but it is a great challenge for us.

**ARCADIS** – Čo sa týka nášho názoru na stavby, pri Ružinove je nízky rozpočet vzhľadom na to všetko čo by si vyžadoval, ale všetko je riešiteľné.

- K Rázsochám je ťažké sa vyjadriť len z obhliadky aj preto sme sa dožadovali materiálov.
- Čo sa týka použiteľnosti toho konceptu v tom sa za našu stranu zhodneme, že treba celé Rázsochy vyčistiť, možno niektoré betónové konštrukcie budú použiteľné, ale nič iné tam zrejme nemá hodnotu, gro bude treba odstrániť, ale nemôžeme vám dať z jednej obhliadky záväzné stanovisko.
- Predpokladám, že súčasťou tendrovej dokumentácie bude aj váš znalecký posudok, ktorý už máte.

**MZ SR** – Bude Vám k dispozícii.

**ARCADIS** – Ak nám po posúdení vyjde, že celé Rázsochy sa budú musieť búrať aký bude postup, projekt sa odloží ?

**MZ SR** – Nie, my máme na pevno dané miesto pre nemocnicu, všetko ostatné je otázne.

**ARCADIS** – A skutočnosť, či sa bude búrať, vyjde najavo pred tendrom alebo to bude výsledok tendra ?

**MZ SR** – Pred tendrom.

**ARCADIS** – Ak sa rozhodne, že sa búrať nebude, čo predložíte, aby sa vedelo, že to rozhodnutie o nezburaní je kvalifikované ?

**MZ SR** – Ak sa rozhodne, že sa nepôjde cestou búrania, tak všetky prieskumy budú v réžii MZS.

**ARCADIS** – Z pohľadu udržateľnosti, na jednu stranu, bolo by lepšie zachovať čo najviac materiálu, ale na druhej strane BREEAM sa dokáže prispôbiť.

- Veľmi dôležitý faktor je konštrukčná výška, možno dostaneme nejaké minimum, ale nemôžeme nemocnicu stavať na minime, vieme čo sa berie za príjemný priestor a tam spadá aj konštrukčná výška.

**MZ SR** – Čo podľa Vás tvorí skelet z celkových investičných nákladov ?

**ARCADIS** - Možno 20%, a táto informácia by mohla byť jednoznačným argumentom pri otázke či búrať alebo ponechať.

**MZ SR** – Pošleme Vám dokumenty, ktoré sme zaslali ostatným záujemcom.

**MoH** – Yes, several candidates agreed that the scope of the project is too extensive.

- We are aware of the gaps we have in our assignment, that is one of the reasons we are organising these meetings from which we will collect the feedbacks and compare them.

**ARCADIS** – As far as our opinion on the buildings is concerned, Ružinov has a low budget given all the things that would be required there, but everything can be solved.

- It is difficult to give an opinion on Rázsochy just on the basis of the on-site inspection, that is why we have asked for additional materials.
- As regards the applicability of this concept, we agree on our part that Rázsochy need be cleared, some concrete structures may perhaps be used, but probably nothing else is of any value there, most of it needs to be removed, but we cannot give you a binding opinion just from a single on-site inspection.
- I suppose that the expert opinion you already have will be included in the tender documentation.

**MoH** – It will be available to you.

**ARCADIS** – If, after the assessment, we conclude that entire Rázsochy will have to be pulled down, what will be the next steps ? Is the project going to be postponed ?

**MoH** – No, we have the location given, everything else is arguable.

**ARCADIS** – And will it be clear whether the demolition is necessary before the tendering procedure, or will it result from the tender ?

**MoH** – Before the tender.

**ARCADIS** – If a decision is made not to pull Rázsochy down, how will you prove that the decision is qualified ?

**MoH** – If a decision is made that the demolition is a no-go option, all surveys will be covered by the HCM.

**ARCADIS** – In terms of sustainability, it would be preferable, on the one hand, to preserve as much material as possible, on the other, BREEAM can adapt.

- Another important factor is the construction height; we may be given some minimum height, but you cannot

<p><b>ARCADIS</b> – Čo sa týka Ružinova a certifikátov, trendom vo svete je certifikácia z hľadiska ako sa ľudia v budove cítia, a dosiahnuť BREEAM v rámci tejto kategórii nie je finančne nákladné a v Ružinove je to určite možné.</p> <p>- Máte ambíciu pri BREEAM dosiahnuť nejaký konkrétny stupeň ?</p> <p><b>MZ SR</b> – My budeme vďačný za akýkoľvek dosiahnutý stupeň v rámci BREEAM.</p>	<p>build a hospital on the minimum, we know what is considered a comfort space and that is also where the construction height comes in.</p> <p><b>MoH</b> – How much of the total investment costs do you think the skeleton makes up ?</p> <p><b>ARCADIS</b> - 20 % perhaps, and this information could be a clear argument for the question whether to tear it down or leave it.</p> <p><b>MoH</b> – We will send you the document we sent to other candidates.</p> <p><b>ARCADIS</b> – As regards Ružinov and the certificates, the certification in terms of how people feel in the building is a prevailing trend in the world; to achieve BREEAM within this category is not costly and it is certainly doable in Ružinov.</p> <p>- Do you aspire to achieve some specific BREEAM level ?</p> <p><b>MoH</b> – We will appreciate any BREEAM level attained.</p>
--	---

Zúčastnení na osobnom stretnutí prejavujú súhlas so znením zápisnice.

Meeting participants are expressing their consent of the minutes.

**MZ SR/MoH**

Michal Machánek

Jana Kišková

Veronika Bugyiová

Denisa Olléová

**ARCADIS**

Marián Heckl

Roman Kičko