

Dodatok č. 1

k Príkazu ministra zdravotníctva SR č. 8/2017

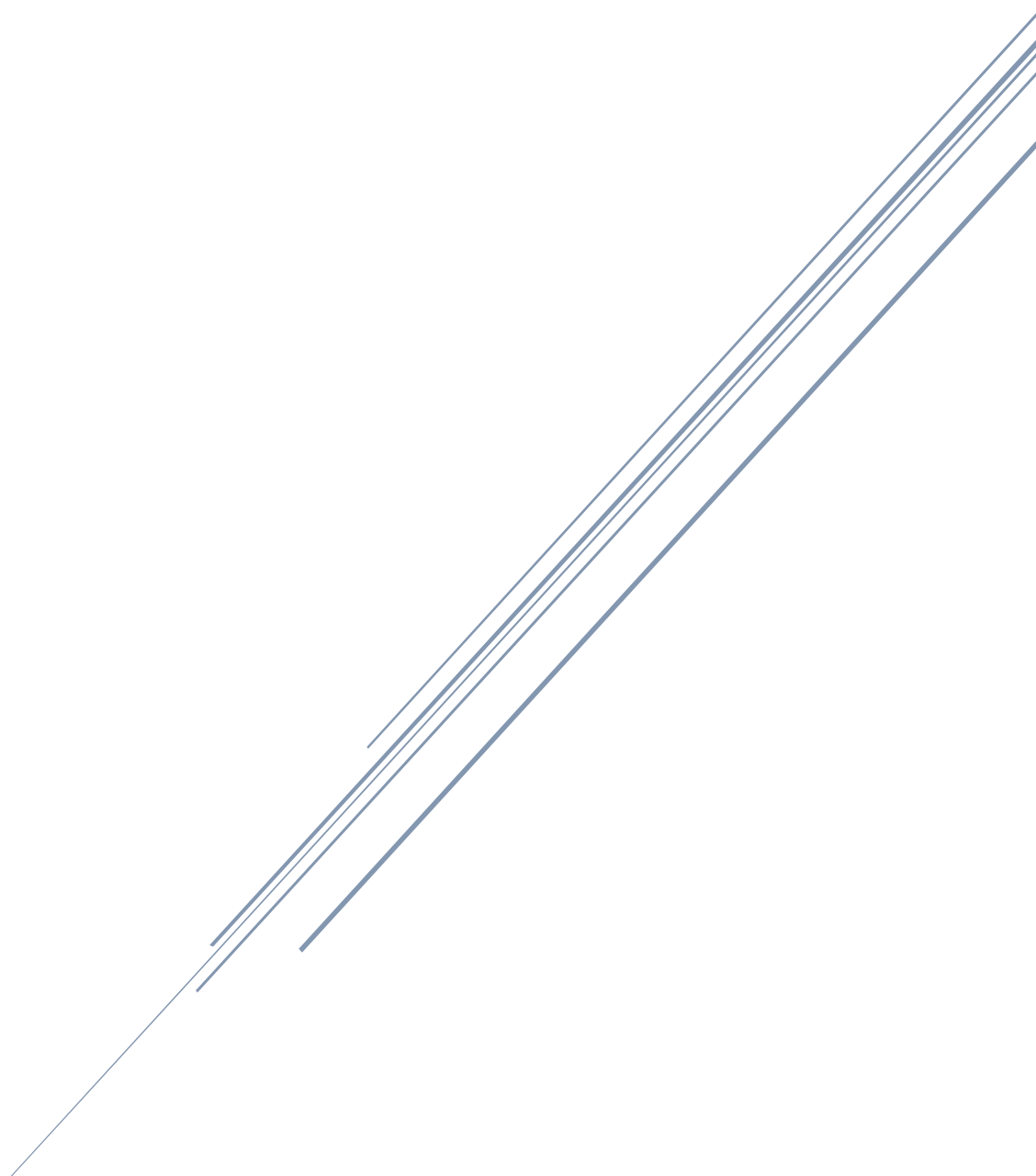
- I. Mení sa znenie prílohy č. 1 Príkazu ministra zdravotníctva SR č. 8/2017 (ďalej aj ako „Príkaz“). Nové znenie tvorí prílohu č. 1 tohto dodatku.
- II. Článok II. bod 1. písmeno i. Príkazu sa mení nasledovne:
- 1) vypracovať v rámci organizácie Plán činnosti organizácie na príslušný kalendárny rok podľa zadaných štruktúry, ktorá tvorí prílohu č. 1 Dodatku č. 1 k Príkazu.
- III. Článok II. bod 1. písmeno iii. Príkazu sa mení nasledovne:
- a) po preskúmaní Plánu činnosti organizácie podľa písmena ii. tohto bodu predložiť Plán činnosti organizácie na schválenie Ministerstvu zdravotníctva SR, Úradu pre riadenie podriadených organizácií, a to najneskôr jeden mesiac po začiatku kalendárneho roka, na ktorý sa Plán činnosti organizácie zostavuje. Úrad pre riadenie podriadených organizácií schvaľuje Plán činnosti organizácie na príslušný kalendárny rok najneskôr do 28. februára kalendárneho roka, na ktorý sa Plán činnosti organizácie zostavuje.
- IV. Tento Dodatok č. 1 nadobúda účinnosť dňom 1. januára 2019.



Andrea Kalavská
ministerka

PLÁN ČINNOSTI ORGANIZÁCIE

Návod na vypracovanie



Úrad pre riadenie podriadených organizácií, MZ SR

Obsah

1. CHARAKTERISTIKA ORGANIZÁCIE	3
1.1. Základné informácie	3
1.2. Štatutárny orgán.....	3
1.3. Rozsah činností a rozsah pôsobenia	3
2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE.....	4
3. CIELE ORGANIZÁCIE V ROKU 2019	5
4. MEDICÍNSKY PLÁN	6
4.1. Plán medicínskych ukazovateľov	6
4.2. Kroky k dosiahnutiu plánu	6
5. FINANČNÝ PLÁN.....	7
5.1. Plán nákladov, výnosov a HV	7
5.2. Vybrané položky zo súvahy	9
5.3. Kroky k dosiahnutiu plánu	9
6. PLÁN INVESTÍCIÍ.....	10
6.1. Investičný plán na rok 2019.....	10
6.2. Plán predaja majetku	10
7. PRÍLOHY	11
7.1. Plán medicínskych ukazovateľov	11
7.2. Plán hospodárskeho výsledku na rok 2019 podľa segmentov	12
7.3. Ukazovatele výkonnosti ústavnej zdravotnej starostlivosti (lôžková zdravotná starostlivosť)14	
7.4. Ukazovatele medicínskej a ekonomickej výkonnosti ambulantnej zdravotnej starostlivosti .	15
7.5. Ukazovatele medicínskej a ekonomickej výkonnosti JZS.....	16
7.6. Ukazovatele medicínskej a ekonomickej výkonnosti stacionár. dialýza,...	17
7.7. Plán nákladov, výnosov a HV na príslušný štvrťrok	18
7.8. Investičný plán na rok 2019.....	20

1. CHARAKTERISTIKA ORGANIZÁCIE

1.1. Základné informácie

Názov: ...
Sídlo: ...
Zriadená: ...
Právna forma: ...
IČO: ...

1.2. Štatutárny orgán

Generálny riaditeľ: ...
Medicínsky riaditeľ: ...
Ekonomický riaditeľ: ...

1.3. Rozsah činností a rozsah pôsobenia

V stručnosti predstaviť danú organizáciu, jej poslanie, predmet činnosti a prostredie, v ktorom pôsobí. Tieto informácie by mali byť opisom vyzdvihujúcim hlavné zameranie organizácie.

Rozsah celej kapitoly je max. 1 strana.

2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE

V tejto kapitole stručne a jasne predstaviť víziu a stratégiu organizácie (dlhodobú) a zosumarizovať hlavné **body** plánu na nasledujúci kalendárny rok, vrátane kľúčových predpokladov úspešnosti organizácie, **cieľov a postupov** ich dosiahnutia. Takisto je potrebné definovať **nástroje**, ktorými sa bude organizácia snažiť stanovené ciele dosiahnuť. Popíšte **východiská**, z ktorých organizácia vychádza pri tvorbe plánu (zmluvy s poisťovňami, zmluvné limity, počty pacientov atď.).

Rozsah tejto kapitoly je max. 1 strana.

3. CIELE ORGANIZÁCIE V ROKU 2019

- definovať hlavné ciele organizácie na rok 2019 v štruktúre:

1. Medicínske ciele
2. Ekonomické ciele
 - a) na strane výnosov
 - b) na strane nákladov
 - c) aktív a pasív

formou nasledujúcej tabuľky:

- každý cieľ má vlastnú tabuľku
- uvádzať kvantifikovateľné ciele
- optimálny počet cieľov je 3-5 (v závislosti od veľkosti organizácie, rozsahu činnosti a ambícií na rok 2019)

Názov cieľa	
Ukazovateľ	Zdrojové údaje ukazovateľa
Hodnota v predchádzajúcom období	Cieľová hodnota*
Zodpovednosť**	Finančný dopad na HV 2019
Opatrenia smerujúce k dosiahnutiu cieľa	Termíny plnenia

Príklady:

Názov cieľa (napr. Zlepšenie hodnoty ukazovateľa CMI)	
Ukazovateľ	Zdrojové údaje ukazovateľa
Zlepšenie vykazovania výkonov v systéme DRG	Grouper, príslušný modul
Hodnota v predchádzajúcom období	Cieľová hodnota
CMI 1,15	CMI 1,25
Zodpovednosť**	Finančný dopad na HV 2019
	žiadny
Opatrenia smerujúce k dosiahnutiu cieľa	Termíny plnenia
preškolenie príslušných kóderov a lekárov organizácia interných a externých workshopov	kvartálne v roku 2019, 31.12.2019

Názov cieľa (napr. Znížiť spotrebu ZM oproti roku 2018 o 10%)	
Ukazovateľ	Zdrojové údaje ukazovateľa
Spotreba ZM/1 Hosp. pacient	evidencia ZM na pacienta
Hodnota v predchádzajúcom období	Cieľová hodnota*
400 €	350 €
Zodpovednosť**	Finančný dopad na HV 2019
	zníženie nákladov celkom o x EUR
Opatrenia smerujúce k dosiahnutiu cieľa	Termíny plnenia
kontrola výberu použitého ZM	kvartálne v roku 2019, 31.12.2019

*uviesť cieľovú hodnotu tak, aby bolo zrejmé, že bude najlepšou hodnotou za obdobie posledných 3 účtovných období

**uviesť člena štatutárneho orgánu

4. MEDICÍNSKY PLÁN

4.1. Plán medicínskych ukazovateľov

Ukazovatele medicínskej výkonnosti	Skutočnosť 2015	Skutočnosť 2016	Skutočnosť 2017	Očakávaná skutočnosť 2018	Plán 2019
Počet hospitalizovaných pacientov					
Počet ukončených hospitalizácií (UH)					x
Počet hospitalizačných prípadov					
Počet osobitne hrađených výkonov (OHV)					x
Počet operačných výkonov					
Počet pôrodov					
Počet výkonov SValZ					
Počet bodov SValZ					
Počet výkonov AS					
Počet bodov AS					
Počet výkonov JZS					
Počet lôžok*					
CMI **					
Obložnosť lôžok (%)***					
Priemerná dĺžka hospitalizácie (dni)***					
Počet ošetrovacích lôžkodní***					
PPEP**** lekári					
z toho PPEP**** lekári UZS					
z toho PPEP**** lekári AZS					
z toho PPEP**** lekári JZS, stacionár, dialýza, ...					
PPEP zdravotné sestry					
PPEP ostatný zdravot. personál					

* počet lôžok uvedený v roku 2018,2019 musí byť totožný so súčtom lôžok podľa odbornosti v tabuľke č.7.3

**Zdroj – softwarový nástroj DRG – Grouper, pri zlúčených HP vylúčiť jednotlivé HP

***Metodika výpočtu daných ukazovateľov podľa výkazníctva voči NCZI

**** Priemerný evidenčný stav zamestnancov prepočítaný na plný úväzok k 31.12.

4.2. Kroky k dosiahnutiu plánu

- popísať konkrétne plánované kroky v oblasti zdravotnej starostlivosti
- opísať výrazné očakávané zmeny vybraných ukazovateľov v nadväznosti na plánované kroky
- pokiaľ plán zahŕňa napr. nákup medicínskeho vybavenia, je potrebné danú investíciu uviesť v kapitole 6. Plán investícií
- kvartálny plán medicínskych ukazovateľov uviesť v Prílohe (kapitola 7.1.)
- plán medicínskych ukazovateľov podľa pracovísk uviesť v Prílohách (kapitola 7.3., 7.4., 7.5. a 7.6.)

5. FINANČNÝ PLÁN

5.1. Plán nákladov, výnosov a HV

Náklady, výnosy a HV v EUR/%		Skutočnosť			Očakávaná skutočnosť	Plán
		2015	2016	2017	2018	2019
501	Spotreba liekov, ŠZM a krvi					
501.11	*z toho Lieky					
501.12	*z toho Krv a krvné výrobky					
501.13	*z toho ZM					
501.131	**z toho ostatný ZM					
501	Spotreba materiálu ostatná					
502	Spotreba energie					
504	Tovar					
511	Opravy a udržiavanie					
512	Cestovné					
513	Náklady spolu na reprezentáciu					
518	Ostatné služby					
	Osobné náklady					
521	Mzdové náklady					
524	Zákonné zdravotné a sociálne poistenie					
525	Ostatné sociálne poistenie					
527	Zákonné sociálne náklady					
528	Ostatné sociálne náklady					
53	Dane a poplatky					
541	Zostatková cena predaného DNM, DHM					
542	Predaný materiál					
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky					
545	Ostatné pokuty, penále a úroky					
546	Odpis pohľadávky					
548	Ostatné náklady spolu na prevádzkovú činnosť					
549	Manká a škody					
551	Odpisy DNM, DHM					
552-4	Tvorba zákonných a ostatných rezerv z prevádzkovej a finančnej činnosti					
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období					
557-9	Tvorba zákonných a ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti					
561	Predané cenné papiere a vklady					
562	Úroky					
563-4	Kurzové straty					
568	Ostatné finančné náklady					
569	Manká a škody na finančnom majetku					
57	Mimoriadne náklady					
591.595	Splatná daň z príjmov					
Náklady spolu						

601	Tržby za vlastné výrobky					
602	Tržby z predaja služieb (poisťovne)					
602.1	*z toho VSZP					
602.2	*z toho Dôvera					
602.3	*z toho Union					
602.4	EU poisťenci					
602.5	Tržby za ZS nehradenú ZP					
602.6	Tržby z predaja služieb (ostatné)					
602	Časové rozlíšenie výnosov					
604	Tržby za tovar					
621	Aktivácia materiálu a tovaru					
622	Aktivácia vnútroorganizačných služieb					
623-4	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku					
641	Tržby z predaja DNHM, DHM					
642	Tržby z predaja materiálu					
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania					
645	Ostatné pokuty, penále a úroky					
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok					
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti					
652-4	Zúčtovanie zákonných a ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti					

655	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období					
657-8	Zúčtovanie zákonných a ostatných OP z prevádzkovej činnosti					
659	Zúčtovanie OP z finančnej činnosti					
661	Tržby z predaja cenných papierov					
662	Úroky					
663	Kurzové zisky					
668	Ostatné finančné výnosy					
678	Mimoriadne výnosy					
681	Výnosy z bežných transferov ŠR					
682	Výnosy z kapitálových transferov ŠR					
683	Výnosy z bežných transferov z VS					
684	Výnosy z kapitálových transferov VS					
685	Výnosy z bežných transferov EU					
686	Výnosy z kapitálových transferov EU					
687	Výnosy z bežných transferov mimo VS					
688	Výnosy z kapitálových transferov mimo VS					
Výnosy spolu						
Výsledok hospodárenia						

Zdroj: hlavná kniha PZS, Jednotný účtový rozvrh na rok 2019

- Plán hospodárskeho výsledku podľa Segmentov ZS uviesť v Prílohe (kapitola 7.2.)

5.2. Vybrané položky zo súvahy

Strana aktív (netto)	Skutočnosť			Očakávaná skutočnosť	Plán
	2015	2016	2017	2018	2019
Softvér					
Drobný DNM					
Obstaranie DNM					
Poskytnuté preddavky na DNM					
Ostatný DNM vyššie neuvedený					
Dlhodobý nehmotný majetok					
Pozemky					
Stavby					
Zdravotnícka technika					
Informačné technológie					
Dopravné prostriedky					
Drobný DHM					
Obstaranie DHM					
Poskytnuté preddavky na DHM					
Ostatný DHM vyššie neuvedený					
Dlhodobý hmotný majetok					
Zásoby					
Poskytnuté preddavky na zásoby					
Pokladnica					
Ceniny					
Bankové účty					
Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok					

Strana pasív	Skutočnosť			Očakávaná skutočnosť	Plán
	2015	2016	2017	2018	2019
Vlastné imanie					
Zákonný rezervný fond					
Ostatné fondy					
Krátkodobé a dlhodobé rezervy					
Závazky voči Sociálnej poisťovni					
Závazky voči Dodávateľom ŠZM					
Závazky voči Dodávateľom liekov					
Závazky voči NTS					
Závazky voči Dodávateľom energií					
Závazky voči Ostatným dodávateľom					
Iné krátkodobé a dlhodobé záväzky					
Závazky voči zamestnancom					
Bankové úvery dlhodobé					
Bežné bankové úvery					

Zdroj: hlavná kniha PZS

5.3. Kroky k dosiahnutiu plánu

- popísať konkrétne plánované kroky vo finančnej oblasti
- popísať výraznejšie očakávané zmeny jednotlivých položiek v nadväznosti na plánované kroky

6. PLÁN INVESTÍCIÍ

6.1. Investičný plán na rok 2019

Plán investícií v EUR	Hodnota bez DPH	Hodnota s DPH	Vlastné zdroje financovania	Cudzíe zdroje financovania
Dlhodobý majetok spolu				
Dlhodobý nehmotný majetok				
Dlhodobý hmotný majetok				
Z toho investície určené na obnovu*				
Z toho investície určené na rozvoj**				
Dlhodobý finančný majetok				

* Investície určené na obnovu už existujúcej techniky

** Investície určené na rozvoj, rozšírenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti

- Všetky plánované investície do DHM nad sumu, ktorá bude stanovená individuálne podľa veľkosti organizácie a ambícií na rok 2019 uviesť v Prílohe (kapitola 7.8.) (napr. „veľké“ nemocnice investície nad 50 000 €, „malé“ organizácie investície nad 5 000 € - hranicu stanoviť tak, aby sumár investícií neprekročil rozsah jednej strany)

6.2. Plán predaja majetku

Názov položky	Množstvo (ks, m ²)	Cena v € bez DPH	Cena v € s DPH
Nehnutel'ný majetok	-		
...			
Hnutel'ný majetok	-		
...			

Uvádzať plán predaja majetku bez vplyvu na HV (rovnaké číslo na strane výnosov, aj na strane nákladov).

7. PRÍLOHY

7.1. Plán medicínskych ukazovateľov

Ukazovatele medicínskej výkonnosti	1Q/2019	2Q/2019	3Q/2019	4Q/2019
Počet hospitalizovaných pacientov				
Počet hospitalizačných prípadov				
Počet operačných výkonov				
Počet pôrodov				
Počet výkonov SVaLZ				
Počet bodov SVaLZ				
Počet výkonov AS				
Počet bodov AS				
Počet výkonov JZS				
Počet lôžok*				
CMI**				
Obložnosť lôžok (%)***				
Priemerná dĺžka hospitalizácie (dni)***				
Počet ošetrovacích lôžkodní***				
PPEP**** lekári				
<i>z toho PPEP**** lekári UZS</i>				
<i>z toho PPEP**** lekári AZS</i>				
<i>z toho PPEP**** lekári JZS, stacionár, dialýza, ...</i>				
PPEP zdravotné sestry				
PPEP ostatný zdravot. personál				

*Počet lôžok musí byť v súlade s tabuľkami č.4.1 a 7.3

**Zdroj - software DRG – Grouper, pri zlúčených HP vylúčiť jednotlivé HP

***Metodika výpočtu daných ukazovateľov podľa výkazníctva voči NCZI

****Priemerný evidenčný stav zamestnancov prepočítaný na plný úväzok

7.2. Plán hospodárskeho výsledku na rok 2019 podľa segmentov v EUR

NÁKLADY		Lôžkové oddelenia	Ambulancie	JZS	SVaLZ	Ostatné medicínske strediská	Medicínske strediská SPOLU	Podnikateľská činnosť	Administratívne strediská	Med. a nemed. strediská SPOLU
501	Spotreba liekov, ŠZM a krvi									
501.11	*z toho Lieky									
501.12	*z toho Krv a krvné výrobky									
501.13	*z toho ZM									
501.131	**z toho ostatný ZM									
501	Spotreba materiálu ostatná									
502	Spotreba energie									
504	Tovar									
511	Opravy a udržiavanie									
512	Cestovné									
513	Náklady spolu na reprezentáciu									
518	Ostatné služby									
	Osobné náklady									
521	Mzdové náklady									
524	Zákonné zdravotné a sociálne poistenie									
525	Ostatné sociálne poistenie									
527	Zákonné sociálne náklady									
528	Ostatné sociálne náklady									
53	Dane a poplatky									
541	Zostatková cena predaného DNM, DHM									
542	Predaný materiál									
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky									
545	Ostatné pokuty, penále a úroky									
546	Odpis pohľadávky									
548	Ostatné náklady spolu na prevádzkovú činnosť									
549	Manká a škody									
551	Odpisy DNM, DHM									
552-4	Tvorba zákonných a ostatných rezerv z prevádzkovej a finančnej činnosti									
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období									
557-9	Tvorba zákonných a ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti									
561	Predané cenné papiere a vklady									
562	Úroky									
563-4	Kurzové straty									
568	Ostatné finančné náklady									
569	Manká a škody na finančnom majetku									
57	Mimoriadne náklady									
591,595	Splatná daň z príjmov									
811	Vnútroorganizačné náklady									

Náklady spolu										
VÝNOSY		Lôžkové oddelenia	Ambulancie	JZS	SVaLZ	Ostatné medicínske strediská	Medicínske strediská SPOLU	Podnikateľská činnosť	Administratívne strediská	Med. a nemed. strediská SPOLU
601	Tržby za vlastné výrobky									
602	Tržby z predaja služieb (poisťovne)									
602.1	*z toho VŠZP									
602.2	*z toho Dôvera									
602.3	*z toho Union									
602.4	EU poistenci									
602.5	Tržby za ZS nehradenú ZP									
602.6	Tržby z predaja služieb (ostatné)									
602	Časové rozlíšenie výnosov									
604	Tržby za tovar									
621	Aktivácia materiálu a tovaru									
622	Aktivácia vnútroorganizačných služieb									
623-4	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku									
641	Tržby z predaja DNHM, DHM									
642	Tržby z predaja materiálu									
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania									
645	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania									
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok									
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti									
652-4	Zúčtovanie zákonných a ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti									
655	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období									
657-8	Zúčtovanie zákonných a ostatných OP z prevádzkovej činnosti									
659	Zúčtovanie OP z finančnej činnosti									
661	Tržby z predaja cenných papierov									
662	Úroky									
663	Kurzové zisky									
668	Ostatné finančné výnosy									
678	Mimoriadne výnosy									
681	Výnosy z bežných transferov ŠR									
682	Výnosy z kapitálových transferov ŠR									
683	Výnosy z bežných transferov z VS									
684	Výnosy z kapitálových transferov VS									
685	Výnosy z bežných transferov EU									
686	Výnosy z kapitálových transferov EU									
687	Výnosy z bežných transferov mimo VS									
688	Výnosy z kapitálových transferov mimo VS									
911	Vnútroorganizačné výnosy									
Výnosy spolu										
Výsledok hospodárenia										

Sumár nákladov, výnosov a HV zo stĺpca "Medicínske a nemedicínske strediská spolu" sa musí rovnať súčtom z tabuľky 5.1.

7.3. Ukazovatele výkonnosti ústavnej zdravotnej starostlivosti (lôžková zdravotná starostlivosť)

Číslo odboru	Odbornosť	Očakávaná skutočnosť 2018													
		CMI	Náklady UZS*	Priame náklady				Počet					Ukazovatele		
				Lieky a diagnostiká	Krv	ŠZM	Osobné náklady	Lôžka**	Lekári	Hospital. prípad	Ošetrovacie dni	Hospit. pacienti	Obložnosť v % bez spriev. osôb	***Obložnosť v % so spriev. osobami	Priem. dĺžka hospit.
001	vnútorné lekárstvo														
002	infektológia														
003	pneumológia a ftizeológia														
004	neuroológia														
005	psychiatria														
007	pediatria														
009	gynekológia a pôrodnictvo														
...															

Číslo odboru	Odbornosť	Plán 2019													
		CMI	Náklady UZS*	Priame náklady				Počet					Ukazovatele		
				Lieky a diagnostiká	Krv	ŠZM	Osobné náklady	Lôžka**	Lekári	Hospital. prípad	Ošetrovacie dni	Hospit. pacienti	Obložnosť v % bez spriev. osôb	***Obložnosť v % so spriev. osobami	Priem. dĺžka hospit.
001	vnútorné lekárstvo														
002	infektológia														
003	pneumológia a ftizeológia														
004	neuroológia														
005	psychiatria														
007	pediatria														
009	gynekológia a pôrodnictvo														
...															

*Súčet nákladov za všetky odbornosti musí byť totožný so súčtom nákladov uvedených v segmente Lôžkové oddelenia.

**Zdroj – Rozhodnutie o povolení na poskytovanie ZS

***Týka sa detských odborností.

7.4. Ukazovatele medicínskej a ekonomickej výkonnosti ambulantnej zdravotnej starostlivosti v EUR

Číslo odbor.	Odbornosť	Očakávaná skutočnosť 2018									
		Výnosy	Náklady	HV	Počet ambulancií	Týždenný počet amb. hodín	Ročný počet amb.hodín	Počet amb. pacientov	Počet ŠAS bodov	PPEP lekári AZS	ON lekári
001	vnútorné lekárstvo										
002	infektológia										
003	pneumológia a ftizeológia										
004	neuroológia										
005	psychiatria										
007	pediatria										
008	všeobecná zdravotná starostlivosť o deti a dorast										
009	gynekológia a pôrodnictvo										
010	chirurgia										
...											

Číslo odbor.	Odbornosť	Plán 2019									
		Výnosy	Náklady	HV	Počet ambulancií	Týždenný počet amb. hodín	Ročný počet amb.hodín	Počet amb. pacientov	Počet ŠAS bodov	PPEP lekári AZS	ON lekári
001	vnútorné lekárstvo										
002	infektológia										
003	pneumológia a ftizeológia										
004	neuroológia										
005	psychiatria										
007	pediatria										
008	všeobecná zdravotná starostlivosť o deti a dorast										
009	gynekológia a pôrodnictvo										
010	chirurgia										
...											

Počet ambulancií, ambulantných hodín a úväzkov lekárov uviesť v súlade s platnými povoleniami a kódmi PZS vydanými príslušnými orgánmi štátnej správy.

Súčty z tabuľky 7.4 a 7.6 sa musia rovnať súčtu v tabuľke 7. 2. Ambulancie.

7.5. Ukazovatele medicínskej a ekonomickej výkonnosti JZS v EUR

Číslo odbor.	Odbornosť	Očakávaná skutočnosť 2018					
		Výnosy	Náklady	HV	Počet výkonov	PPEP lekári	ON lekári
001	vnútorné lekárstvo						
002	infektológia						
003	pneumológia a ftizeológia						
004	neuroológia						
005	psychiatria						
007	pediatria						
008	všeobecná zdravotná starostlivosť o deti a dorast						
009	gynekológia a pôrodnictvo						
010	chirurgia						
...							

Číslo odbor.	Odbornosť	Plán 2019					
		Výnosy	Náklady	HV	Počet výkonov	PPEP lekári	ON lekári
001	vnútorné lekárstvo						
002	infektológia						
003	pneumológia a ftizeológia						
004	neuroológia						
005	psychiatria						
007	pediatria						
008	všeobecná zdravotná starostlivosť o deti a dorast						
009	gynekológia a pôrodnictvo						
010	chirurgia						
...							

7.6. Ukazovatele medicínskej a ekonomickej výkonnosti stacionár. dialýza,... v EUR

Číslo odbor.	Odbornosť	Očakávaná skutočnosť 2018					
		Výnosy	Náklady	HV	Počet výkonov	PPEP lekári	ON lekári
001	vnútorné lekárstvo						
002	infektológia						
003	pneumológia a ftizeológia						
004	neuroológia						
005	psychiatria						
007	pediatria						
008	všeobecná zdravotná starostlivosť o deti a dorast						
009	gynekológia a pôrodnictvo						
010	chirurgia						
...							

Číslo odbor.	Odbornosť	Plán 2019					
		Výnosy	Náklady	HV	Počet výkonov	PPEP lekári	ON lekári
001	vnútorné lekárstvo						
002	infektológia						
003	pneumológia a ftizeológia						
004	neuroológia						
005	psychiatria						
007	pediatria						
008	všeobecná zdravotná starostlivosť o deti a dorast						
009	gynekológia a pôrodnictvo						
010	chirurgia						
...							

V súbore segmenty zaradiť do stĺpca Ambulancie, súčty z tabuľky 7.4 a 7.6 sa musia rovnať súčtu v tabuľke 7. 2. Ambulancie.

7.7. Plán nákladov, výnosov a HV na príslušný štvrťrok

Náklady, výnosy a HV v EUR/%		Plán 2019			
		1Q2019	2Q2019	3Q2019	4Q2019
501	Spotreba liekov, ŠZM a krvi				
	<i>*z toho Lieky</i>				
	<i>*z toho Krv a krvné výrobky</i>				
	<i>*z toho ŠZM</i>				
	<i>**z toho Osobitne hrazené ŠZM</i>				
501	Spotreba materiálu ostatná				
502	Spotreba energie				
504	Tovar				
511	Opravy a udržiavanie				
512	Cestovné				
513	Náklady spolu na reprezentáciu				
518	Ostatné služby				
	Osobné náklady				
521	Mzdové náklady				
524	Zákonné zdravotné a sociálne poistenie				
525	Ostatné sociálne poistenie				
527	Zákonné sociálne náklady				
532	Daň z nehnuteľností				
538	Ostatné dane a poplatky				
541	Zostatková cena predaného DNM, DHM				
542	Predaný materiál				
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky				
545	Ostatné pokuty, penále a úroky				
546	Odpis pohľadávky				
548	Ostatné náklady spolu na prevádzkovú činnosť				
549	Manká a škody				
551	Odpisy DNM, DHM				
552-4	Tvorba zákonných a ostatných rezerv z prevádzkovej a finančnej činnosti				
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období				
557-8	Tvorba zákonných a ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti				
561	Predané cenné papiere a vklady				
562	Úroky				
563	Kurzové straty				
568	Ostatné finančné náklady				
569	Manká a škody na finančnom majetku				
57	Mimoriadne náklady				
591	Splatná daň z príjmov				
Náklady spolu					
602	Tržby z predaja služieb (poisťovne)				
	<i>*z toho VSZP</i>				
	<i>*z toho A Lieky</i>				
	<i>*z toho Dôvera</i>				
	<i>*z toho A Lieky</i>				
	<i>*z toho Union</i>				
	<i>*z toho A Lieky</i>				
602	Tržby z predaja služieb (ostatné)				
602	Časové rozlíšenie výnosov				
604	Tržby za tovar				
621	Aktivácia materiálu a tovaru				
622	Aktivácia vnútroorganizačných služieb				
623-4	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku				
641	Tržby z predaja DNHM, DHM				
642	Tržby z predaja materiálu				
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania				
645	Ostatné pokuty, penále a úroky				
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok				
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti				
652-3	Zúčtovanie zákonných a ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti				

655	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období				
657-8	Zúčtovanie zákonných a ostatných OP z prevádzkovej činnosti				
659	Zúčtovanie OP z finančnej činnosti				
661	Tržby z predaja cenných papierov				
662	Úroky				
663	Kurzové zisky				
668	Ostatné finančné výnosy				
678	Mimoriadne výnosy				
681	Výnosy z bežných transferov ŠR				
682	Výnosy z kapitálových transferov ŠR				
683	Výnosy z bežných transferov z VS (MS)				
684	Výnosy z kapitálových transferov VS				
687	Výnosy z bežných transferov mimo VS				
688	Výnosy z kapitálových transferov mimo VS				
Výnosy spolu					
Výsledok hospodárenia					

Zdroj: hlavná kniha PZS, Jednotný účtový rozvrh na rok 2019

7.8. Investičný plán na rok 2019

Názov položky	Cena v € bez DPH	Cena v € s DPH	Termín zaradenia do majetku	Vlastné zdroje financovania	Cudzíe zdroje financovania
Dlhodobý hmotný majetok					
Pozemky					
...					
Stavby					
...					
Zdravotnícka technika					
...					
Informačné technológie					
...					
Ostatný DHM					
...					

Uviesť poradie podľa priorít, vlastných zdrojov a pridelených kapitálových zdrojov.

Vyhodnotenie plánu činnosti predkladať Ministerstvu zdravotníctva SR, Úradu pre riadenie podriadených organizácií, v súlade s týmto návodom, a to pravidelne za predchádzajúci štvrťrok (polrok, rok), vždy do 30. dňa v nasledujúcom mesiaci v príslušnom priečinku Dropboxu. Obdobie za ktoré sa vypracováva tabuľka č.7.3 je polrok a rok.